

По принятой в России энергетической стратегии, потребление энергии должно поэтапно снижаться за счет внедрения энергосберегающих технологий, оборудования и структурных изменений. В конечном итоге потребление энергоресурсов к 2020 году должно уменьшиться более чем на 40%.

Самый действенный метод повышения энергетической эффективности основан на предоставлении специализированной энергосервисной компанией комплекса услуг по энергосбережению. Прибыль от реального сбережения идет не только на возмещение расходов, но и на получение финансовой прибыли.

Однако далеко не все знают, с чего начинать работу по энергосбережению, кто и на каких условиях будет проводить энергетическое обследование объектов и заключать с потребителями энергосервисные контракты. Эти вопросы обсудили участники круглого стола, который прошел в начале октября по инициативе департамента угольной промышленности и энергетики областной администрации.

ПРИБЫЛЬ

ЭНЕРГОСЕРВИСНЫЕ КОМПАНИИ НЕ ТОРОПЯТСЯ ВЫХОДИТЬ НА РЫНОК УСЛУГ

Анатолий Анатольевич Лазарев, начальник управления энергетики департамента угольной промышленности и энергетики АКО:

— Федеральный закон дает нам возможность реализовывать программу энергосбережения, повышать эффективность бюджетной сферы. Собственникам и управленцам предприятий необходимо понимать, что полное энергетическое обследование с внедрением соответствующих мероприятий может привести к высоким показателям энергоэффективности, причем потенциал энергосбережения есть всегда.

Однако пока многие предприятия не готовы тратить деньги на эту работу. Сегодня за круглым столом присутствуют все заинтересованные стороны — заказчики, исполнители, а также представители Промсвязьбанка. Хочется услышать ваше мнение на заданную тему и какие решения вы за ней видите.

Виктор Федорович Бывалец, заместитель директора ГУ «Кузбасский центр энергосбережения»:

— Главное в нашем законе об энергосбережении — величина энергетического ресурса, которая в результате нашей деятельности будет экономиться. В упомянутом законе, потребитель признается основным звеном. На него и ориентируется система энергосервисных контрактов. Пока у нас отсутствует опыт такой работы, так что без проб и ошибок, без реализации пилотных проектов не обойтись.

Они должны быть исполнены силами энергосервисной компании, которая привлекает для этого инвестиции и кредиты. После того как на объекте реализуется комплекс мероприятий, получается экономия энергоресурсов и сэкономленные средства идут на погашение этих кредитов и процентов по ним.

По этой схеме потребитель продолжает платить за энергоресурсы ровно столько, сколько платил до реализации энергосберегающих проектов. На его кармане эта экономия не отражается, и, казалось бы, у заказчика нет интереса к такому контракту. Однако это не так. Дело в том, что при заключении энергосервисного контракта с руководства бюджетными организациями снимается нелегкая ответственность по энергообеспечению данного объекта. У специализированной компании это получается лучше, она заинтересована в конечном результате.

Однако пока рынок энергосервисных услуг отсутствует. В этом случае закон не возражает против того, чтобы энергосервисное обслуживание выполнялось поставщиком энергии.

Поставщик имеет квалификационную основу для выполнения энергосервисных договоров, он знает все нюансы работы у своих потребителей, лучше видит, что нужно для достижения реальной экономии и борется за своего клиента. Играет на поставщика и то, что, по закону, он освобождается от конкурса на заключение договора по энергосервису.

Потребитель в течение определенного срока получает из бюджета те же деньги, что и раньше вне зависимости от экономии. В общем, правительство постаралось обозначить все нюансы такой работы в разных законах и указах. Думаю, что при партнерском участии всех сторон мы можем эту систему сделать жизнеспособной и у нас в Кузбассе. Пока ярких примеров такого партнерства у нас нет, но расчеты по срокам окупаемости и по другим параметрам таких договоров мы уже провели.

Дмитрий Владимирович Малюта, заместитель директора ГП КО «Агентство энергетических экспертиз»:

— Конечно, в каждом случае хотелось бы иметь качественное обследование объекта, его паспорт, после чего уже другая компания заключает контракт и начинает



БЕЗ ГАРАНТИИ

проводить мероприятия по энергосбережению. В то же время и в самой энергосервисной компании может присутствовать такая служба по обследованию. Не секрет, что сегодня потребитель платит не за то, что на самом деле потребляет, а за виртуальную величину потребления. Как правило, величина норматива меньше величины реального потребления. Экономия на приборах учета тоже весьма своеобразная. Как считать экономию, ведь от этого зависит окупаемость контракта? Пока это не очень ясно.

Например, сейчас наиболее крупные потребители энергоресурсов в Кузбассе — ЖКХ. Это 82% потребления тепловой энергии. Разница между нормативами, которые оплачивают граждане, и между объемами тепла, которые поставляются управляющими компаниями, по самым скромным прикидкам составляет десятки процентов. Даже проведя какие-то наладочные мероприятия, далеко не факт, что энергосервисная компания хотя бы сведет баланс.

Сегодня ситуация такова, что потребитель подпитывает энергоснабжающую организацию, и получается, что он поставляет энергию, которую не производит. Разница в показаниях приборов очень велика.

Например, в Москве и Санкт-Петербурге оснастили приборами учета большинство жилых домов и столкнулись с тем, что не могут свести баланс с производителями энергии.

Согласитесь, что это большой риск для любой энергосервисной компании.

Роман Владимирович Ровенский, и.о. начальника сектора по энергоэффективности филиала ОАО «МРСК Сибири» — «Кузбассэнерго-РЭС»:

— К самым важным категориям экономического риска относятся изменение цен на энергию, банкротство клиента и ошибочный расчет производственного плана.

Наша компания не предполагает самостоятельного участия в бизнесе по оказанию энергосервисных услуг. Но мы кровно заинтересованы в реализации ФЗ №261. Это связано с тем, что уменьшаются потери электроэнергии по региону, повышается культура потребления электроэнергии. Мы выступили инициаторами по созданию пилотных проектов «Энергоэффективная школа», «Энергоэффективная больница» и «Энергоэффективная котельная». Над их реализацией мы сейчас работаем.

Перед этим мы попытались немного отстраненно оценить возможные риски при заключении энергосервисных контрактов и предложить меры, которые обязательно должны быть прописаны в условиях договора.

Как известно, все затраты по энергосбережению можно оплачивать из экономии, достигнутой при выполнении договора. Риск берет на себя компания, которая реализует данный проект. Все за-

траты возмещаются из экономии, которая получена по расчетам за энергоресурсы.

Технический риск может возникнуть при работе с энергосберегающим проектом. Можно ошибиться в инвестиционных затратах. Они могут оказаться чрезмерными по отношению к результату экономии. Такой риск может уменьшить профессиональная подготовка проекта и консультации с независимыми экспертами.

Кроме того, существуют риски ошибочной производительности, устаревленного оборудования. Их эффект может быть куда ниже, чем это было заложено в проекте. В этом случае нужно тщательно выбирать самые надежные технологии и заключать квалифицированные договоры с поставщиками энергосберегающего оборудования в гарантированный срок. Они несут ответственность за его недостатки.

Еще один из рисков — неверный подсчет базисного потребления энергии. Если оно подсчитано неправильно, то в будущем могут возникнуть споры между энергосервисной компанией и потребителем энергии. Такой риск тоже можно снизить профессиональным подходом к обсчету и привлечением к этому процессу высококвалифицированных специалистов.

Тем не менее экономический риск появляется независимо от технической квалификации проекта. В таких случаях энергосервисная не подвергается экономическому риску



НЕОБХОДИМО ПОНИМАТЬ, ЧТО ПОЛНОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ С ВНЕДРЕНИЕМ СООТВЕТСТВУЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЙ МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К ВЫСОКИМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРИЧЕМ ПОТЕНЦИАЛ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ЕСТЬ ВСЕГДА

напрямую, но разделяет его с другими сторонами — потребителями энергии и финансовыми учреждениями.

Павел Веннадьевич Ширшов, директор МАУ «Городской центр энергосбережения» г. Кемерово:

— В договорах с бюджетными организациями может возникнуть еще одна проблема. Например, экономия энергоресурсов может быть такой незначительной, что возврат инвестиций может растянуться на десятилетия. Какая компания при таких условиях возьмется инвестировать в энергосберегающие технологии?

Ко всему прочему, в бюджетной сфере существует дефицит финансирования. Если какая-то организация сэкономит, то ее будут финансировать не по лимиту, а по факту. Есть, напри-

мер, долг сто рублей — получите сто рублей! При такой ситуации энергосервисная компания получает риск. Она реально экономит, а в бюджете нет денег.

Вообще-то пока заниматься энергосервисной деятельностью невыгодно. Энергосервисную компанию надо определить по конкурсу. Например, школа решила заменить старые окна. Уверяю вас, очередь из желающих выполнить эту работу не выстроится.

Хотя Бюджетный кодекс дает возможность бюджетным учреждениям направлять сэкономленные на энергосбережении средства на оплату энергосервисных договоров. Но то, каким образом необходимые для расчета средства попадут в эти бюджетные учреждения, не очень понятно. А мероприятия бывают очень дорогостоящими. Нужен механизм, который бы осуществлял гарантии оплаты за бюджетные учреждения по итогам экономии.

Думаю, что энергосервисом будут заниматься только те, кто будет уверен в значительном экономическом эффекте. Первые контракты будут заключаться по тем организациям, где можно сэкономить серьезные деньги.

Придут те компании, которые занимаются энергетическим обследованием. Провел обследование, выявил существенные потери и пошел просить деньги на этот проект в банке.

Например, в нашей компании мы оснащены приборным парком, люди обучены. Убежден, что без серьезных

энергетических обследований той или иной организации нет смысла начинать работу по энергосервисным контрактам.

Сергей Валерьевич Цыба, Кемеровский филиал ОАО «Промсвязьбанк»:

— Промсвязьбанк сегодня является одним из ведущих российских частных банков. В состав акционеров входят ЗАО «Промсвязьбанк Капитал Б.В.» — 72,93%, а также немецкий банк Commerzbank AG с долей 15,32% и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) с долей 11,75%.

Российская Программа Устойчивой Энергетики (RUSEFF) является уникальным инновационным финансовым механизмом, целью которого является поддержка российских промышленных и других коммерческих предприятий частного сектора в области повышения их энергетической эффективности и использования возобновляемых источников энергии.

Программа инициирована ЕБРР. Промсвязьбанк является банком-партнером, непосредственно осуществляющим реализацию программы RUSEFF на территории РФ.

Еще одним участником программы является экспертная группа, в состав которой вошли международные и российские эксперты. Их задача — оценка экономического и экологического эффекта от реализации мероприятий. В случае необходимости эксперты проводят энергоаудит и содействуют разработке ТЭО, дают рекомендации по планируемым мероприятиям. Поддержка и консультации экспертов осуществляются на бесплатной основе.

В рамках программы RUSEFF финансируются проекты, связанные с инвестициями в основные активы компаний, обеспечивающие устойчивое энергоснабжение и сокращение потребления энергоресурсов (электричества, тепла, газа, угля, мазута и т.д.). Минимальная экономия энергии, достигнутая в результате реализации такого проекта, должна быть не менее 10%. Поэтому первоначальная (базовая) энергоемкость предприятия и энергосбережение, достигнутое в результате реализации проекта, должны быть измеримы.

Инвестиции предназначены для замены существующего энергоемкого оборудования в существующих

производственных комплексах. Инвестиции в новые промплощадки не рассматриваются RUSEFF.

Расширение существующих производственных мощностей допускается при условии, если существующее оборудование заменяется более производительным оборудованием, обеспечивающим снижение удельного потребления энергии на единицу продукции по сравнению с базовой энергоемкостью (дозамена) не менее 10%.

Поэтому каждый проект проходит проверку соответствия требованиям RUSEFF экспертной группой.

Кредитные средства программы RUSEFF запрещается использовать для рефинансирования существующих долгов заявителя, но допускается финансирование проектов, которые уже частично профинансированы заявителем.

Требования к заемщикам:

- они должны быть крупными потребителями энергии;
- находиться в частной собственности (государственная доля в собственности менее чем 50%);
- быть учреждены в соответствии с Российским законодательством и действовать на территории России;
- быть кредитоспособными и коммерчески жизнеспособными — отвечать кредитным требованиям Промсвязьбанка;

- выполнять требования Российского законодательства в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности;

- не участвовать в производстве, маркетинге, продаже (или в схожей деятельности) табачной продукции, крепких спиртных, алкогольных напитков, игорного бизнеса и ряда других.

Финансирование может быть предоставлено в рублях либо в долларах США в объеме до 6,5 млн. долларов США (или в эквивалентной сумме в рублях).

Стоимость финансирования в валюте привязана к межбанковской ставке (Libor). Но в среднем эффективная ставка в валюте составляет 8-9%, а в рублях — 13-15% годовых.

Каждый проект уникален и подход банка будет индивидуален.

Дополнительно к тому, что финансирование предоставляется на срок до 5 лет, положительным моментом является то, что заемщику может быть предоставлен льготный период на погашение основного долга по кредиту на срок до 24 месяцев (т.е. дается время для получения экономической отдачи от проекта).

Несмотря на то, что программа RUSEFF достаточно нова, в Кемеровский филиал уже поступили заявки на участие в программе энергосбережения и энергоэффективности. И эти заявки уже одобрены ЕБРР.

Чтобы реализовать мероприятия энергосбережения, утвержденные на вашем предприятии или еще только находящиеся в разработке, вам необходимо подать заявку на участие в программе RUSEFF и дополнить ее необходимой документацией. В ней должна быть отражена ситуация энергопотребления, а также оценка улучшения энергопотенциала. Форму заявки можно взять в офисе Промсвязьбанка или на официальном сайте RUSEFF www.ryseff.com.

В завершение хотелось бы отметить, что Промсвязьбанк индивидуально подходит к каждому проекту. В случае если стоимость вашего проекта будет превышать максимальный лимит программы (6,5 миллиона долларов США) или по объективным причинам период окупаемости проекта превышает 5-летний срок (финансирование необходимо более чем на 5 лет), банк может пойти на изменение типовых условий, согласовав их с ЕБРР.

Промсвязьбанк также может организовать финансирование, используя несколько программ, тем самым оптимизировав параметры сделки по стоимости, сроку и объему.

В любом случае, главный принцип Промсвязьбанка — индивидуальный подход к каждому клиенту — поможет решить задачи по повышению энергоэффективности, стоящие перед вашим предприятием.

По итогам обсуждения проблем организации и выполнения работ по энергосервисным контрактам и их финансирования можно отметить, что в Кузбассе существует ряд организаций, которые сегодня готовы выполнять работы по энергосервисным контрактам с привлечением собственных или заемных средств. Также есть реальная возможность кредитования энергосберегающих проектов банками. Но в то же время есть ряд проблем, решение которых ускорит начало проведения работ по энергосервисным контрактам. Основные из них:

1. Отсутствие приборов учета энергоресурсов. Безучетное потребление энергоресурсов не позволяет определить экономию от выполнения энергосберегающих мероприятий, а следовательно, и условия энергосервисного контракта.

2. Не определен способ оплаты энергосервисного контракта бюджетными организациями. Оплата энергоресурсов из бюджетных средств осуществляется по факту их потребления, и в таком случае существует риск неполучения денежных средств по энергосервисному контракту.

Для потребителей, которые уже готовы начать работу по энергосервисным контрактам, можно отметить ряд рекомендаций:

1. Установить приборы учета энергоресурсов. Не выполнив этого мероприятия, решать вопросы энергосбережения и повышения энергетической эффективности невозможно.

2. Перед заключением энергосервисного договора провести энергетическое обследование с составлением энергетического паспорта организации и выдачей рекомендаций по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. При выборе подрядной организации для проведения энергоаудита рекомендуется учитывать возможность подрядной организации собственными силами выполнять мероприятия, которые будут выявлены по результатам обследования.

3. Заключать энергосервисные контракты с организацией, которая проводила энергетическое обследование. Эта организация полностью отвечает за сделанные ею расчеты, упростит определение условий энергетического контракта.

ШАХТА БУДЕТ ЖИТЬ

Шахтоуправление «Анжерское» образовано в конце 2004 года в результате объединения двух угледобывающих предприятий Анжеро-Судженска: ОАО «Физкультурник» и ОАО «Шахтоуправление «Сибирское». А бывшая шахта «Физкультурник» была построена в лихие военные годы и сдана в эксплуатацию в 1943 году. Трудовой подвиг горняков в военные годы — это самая яркая страница в истории шахты. Титанический труд горняков давал хорошие результаты. Послевоенные годы — это годы дальнейшего технического перевооружения, наращивания объемов производства, увеличения производительности труда. За свою более чем полувековую историю шахта пережила не одну реконструкцию, объединение, реструктуризацию, но всегда была флагманом угледобывающей отрасли города.

В течение последних полутора лет нам пришлось пережить непростое испытание, вызванное кризисными явлениями в мировой и отечественной экономике, фактически бороться за выживание.

Кризисная программа оптимизации расходов недавнего собственника шахтоуправления Arcelor Mittal не позволила провести обновление основных фондов предприятия, подтолкнула к принятию решения

о консервации производства, прекращению работы. Такая ситуация болью отозвалась в сердцах наших работников, которые судьбу предприятия воспринимают как свою собственную, поставила под угрозу благополучие семей 1,5-тысячного коллектива.

Тревога и забота о судьбе единственного угледобывающего предприятия нашего города нашли поддержку и понимание губернатора Кемеровской области Амана Гумировича Тулеева, администрации, депутатского корпуса. При их активном участии удалось выработать компромиссное решение — сохранить основную часть трудового коллектива (1025 человек), который продолжил работу, снять социальную напряженность в городе.

Благодаря активному участию в судьбе предприятия администрации Кемеровской области, Минэнерго России, начатый год назад переговорный процесс с компанией Arcelor Mittal увенчался успехом. Новым собственником шахтоуправления стала Российская топливная компания.

За короткий срок с июля текущего года нам удалось вернуть предприятие к жизни, восстановить объемы производства и реализации добытого угля, подойти к решению задач дальнейшего развития производства, в решении которых коллектив предприятия рас-

считывает на государственную помощь и поддержку.

Они необходимы прежде всего для решения нескольких основных направлений. Это:

- модернизация энергетической инфраструктуры шахтоуправления;
- техническое перевооружение добывающего горно-проходческого и транспортного оборудования;
- реструктуризация социальной нагрузки на бюджет предприятия.

По итогам работы в 2009 году ОАО «Шахтоуправление «Анжерское» было добыто 450,0 тыс. тонн энергетического угля марки ТС. В первом полугодии 2010 года выполнение плана производства по добыче угля составило около 210 тыс. тонн, за второе полугодие текущего года нами планируется добыть не менее 400,0 тыс. тонн, а в 2011 году выйти на уровень 800,0-820,0 тыс. тонн угля марки ТС в год. В настоящее время работы по добыче угля осуществляются только по пласту Румянцевскому.

Принятие соответствующей программы развития позволит осуществить дальнейшее освоение имеющихся лицензионных запасов угля пластов Румянцевского, Надконгломератового, Коксового, увеличить производительность труда, оздоровить финансово-экономическую ситуацию, а людям нашего коллектива с уверенностью смотреть в будущее.

Люди, составляющие коллектив шахтоуправления, — это золотой фонд нашего предприятия, вобравший в себя опыт и знания шахтеров Анжерского рудника.

Судьба шахты всегда была воедино связана с судьбами людей, работающих на ней. За это время на шахте образовалось много шахтерских династий, проработавших под землей не одну сотню лет. Самой многочисленной династией, представители которой и сейчас успешно трудятся на предприятии, была и остается династия Шелеповых, трудовой стаж которой насчитывает 329 лет.

Борис КРЫСИН

ОАО «Ростопром» («Российская топливная компания») образована в 1994 году. Предшественниками ОАО являются: Минтоппром РСФСР и Российская государственная ассоциация Ростопром. Действующий производственно-хозяйственный комплекс ОАО «Ростопром» в основном сохранил свою структуру в отраслевом разрезе. В настоящее время «Ростопром» — это многопрофильная промышленно-сбытовая топливная компания, 72,75% уставного капитала которой принадлежит Российской Федерации. Компания осуществляет координацию деятельности сети предприятий и организаций топливной промышленности, выполняющих важнейшую социальную функцию по обеспечению топливом населения. В настоящее время на базе ОАО «Ростопром» формируется холдинговая компания как основной инструмент государства для решения отмеченной стратегической задачи.