

АКТУАЛЬНОЕ  
ИНТЕРВЬЮ



**В ГОСТЯХ У РЕДАКЦИИ  
«УК» ПОБЫВАЛ АНДРЕЙ  
ГАММЕРШМИДТ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГУБЕРНАТОРА  
КЕМЕРОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ ПО УГОЛЬНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
И ЭНЕРГЕТИКЕ,  
И ОХОТНО ОТВЕТИЛ  
НА ВОПРОСЫ,  
ИНТЕРЕСУЮЩИЕ  
ЖУРНАЛИСТОВ  
И ЧИТАТЕЛЕЙ ЖУРНАЛА**

# РАБОТА ПОИСТИНЕ ТИТАНИЧЕСКАЯ

**— Ситуация, сложившаяся на рынке угля, некоторые аналитики называют критической. В чем причина — по вашему мнению?**

— Одним из ключевых ограничителей отрасли является недостаточное развитие транспортной инфраструктуры. Транспортные издержки являются одной из главных составляющих стоимости кузбасского угля и достигают в среднем от 35% до 40% от конечной цены. Расстояние от кузбасских месторождений до портов Балтийского и Черного морей составляет 4 500–5 000 километров, до восточных — 6 000 километров.

Вторая проблема — низкий уровень использования угля в электроэнергетике. В России доля угля в производстве электроэнергии составляет 16%. В США доля угля в производстве электричества составляет 45%, в Китае — 78%, в Японии, в стране, которая уголь не добывает, — 23%.

Несмотря на декларируемые цели по увеличению доли угля в топливном балансе страны, этого не происходит. Приоритетное развитие атомной энергии и гидрогенерации, сдерживание роста цен на газ делают для инвесторов угольную генерацию пока менее привлекательной. Доля тепловых электростанций, работающих на угле, за последние годы сократилась на 10%. То же самое происходит в ЖКХ (газификация ЖКХ планомерно сокращает потребление угля).

Учитывая важность развития отрасли для Кузбасса, в области уже не одно десятилетие проводится поистине титаническая работа по внедрению самых современных решений, которые позволяют поддерживать себестоимость добычи на конкурентоспособном уровне и наращивать переработку угля для поставки на

рынок только качественной продукции. Также в 2012 году совместными усилиями администрации области, Кузбасского технопарка, Торгово-промышленной палаты и Кузбасского государственного технического университета организована постоянно действующая научно-практическая конференция «Углеэнергетика». Целью конференции является содействие взаимовыгодному сотрудничеству бизнеса, науки и общества в поиске и внедрении технических и технологических решений, в том числе перспективных инноваций, направленных на повышение эффективности угольной энергетике.

**— В связи с этим, что происходит на угольном рынке Кузбасса?**

— Во-первых, снизился спрос на уголь как со стороны металлургов, так и со стороны энергетиков. Вслед за этим последовало резкое падение цен, что вызвало у большинства предприятий острую необходимость сокращения инвестиционных программ и производственных издержек.

Во-вторых, кризис в металлургии вызвал рост неплатежей за поставляемый уголь. Общая задолженность за поставленный уголь составляет 22 миллиарда рублей, из них на долю металлургов приходится 20 миллиардов рублей.

В-третьих, увеличился дефицит доступных кредитных ресурсов.

Кроме того, в результате финансового кризиса некоторым компаниям приходится снижать добычу угля, что значительно влияет на уровень заработной платы и размер социальных выплат.

**— Повлияло ли это на бюджет региона?**

— Снижение прибыли, полученной от реализации угля, привело к рез-

кому снижению объема налоговых отчислений в областной бюджет. Так, за 6 месяцев 2013 года перечислено в областной бюджет 9,06 миллиарда рублей, что на 5,49 миллиарда рублей (37%) меньше, чем за 6 месяцев 2012 года. Из них поступления от налога на прибыль организаций составляют 2,5 миллиарда рублей, или 32% к поступлениям от налога на прибыль организаций в первом полугодии 2012 года (7,8 миллиарда рублей).

— **Насколько востребован кузбасский уголь в настоящий момент?**

— В 2012 году и с начала 2013 года объемы поставки угля на внутренний рынок снизились. В первую очередь это вызвано наличием больших запасов угля на электростанциях в стране. Во вторую — перераспределением топливного баланса в пользу более дешевых энергоносителей по стоимости — газа, торфа. Ослабление конкуренции угля по отношению к другим источникам энергии вызвано в том числе и ростом ставок на перевозку угля.

Однако в текущем году угольные предприятия Кузбасса продолжают стабильно работать, обеспечивая прирост погрузки угля. С начала года остатки угля на складах угледобывающих предприятий снизились с 16,8 до 15,7 миллиона тонн.

— **Какова задача дня?**

— Весь прирост добычи угля идет на экспорт. За 9 месяцев 2013 года угольными компаниями Кузбасса отгружено на экспорт 80,9 миллиона тонн угольной продукции в 48 стран дальнего и ближнего зарубежья. Наша задача — сохранить «завоеванные» рынки и увеличивать поставки угля в страны АТР. По оценкам экспертов, основной спрос — со стороны Китая, Японии, Южной Кореи, Тайваня, Вьетнама.

— **Насколько мы конкурентоспособны? Выдержим ли «соревнование» с ведущими угольными державами?**

— Объективно, угледобывающие компании Кузбасса и Австралии на мировых угольных рынках — конкуренты. Однако это не единственные центры угледобычи, есть Индонезия, США, Колумбия, ЮАР. Все эти страны также крупнейшие экспортеры

угля. Нужно понимать, что добыча угля является одной из основных отраслей экономики не только у нас, за последнее десятилетие в мире инвестированы десятки миллиардов долларов в добычу, транспортировку и углеэнергетику. Поэтому нет никаких оснований считать, что в обозримом будущем острота конкурентной борьбы сколько-нибудь снизится.

— **Насколько известно «УК», Кузбасс (тем не менее) охотно идет на партнерство с конкурентами. Не противоречит ли это выше сказанному? Каких результатов вы ждете, в частности, от встречи с министром-советником австралийского посольства в РФ Иана Уинга?**

— Обсуждение вопросов взаимовыгодного сотрудничества Кузбасса и Австралии стало главной темой прошедшего в апреле визита в регион министра-советника австралийского посольства в РФ Иана Уинга. В ходе переговоров были обсуждены многие интересующие наши стороны проблемы, в которых и у нас, и у австралийских специалистов накоплен немалый опыт. В частности, нашу сторону интересуют наработки в сфере открытой добычи угля, проектов глубокой переработки топлива, дегазация пластов и экологические программы. И мы готовы внедрять у себя достижения, если необходимость и полезность их применения будет признана нашими специалистами.

— **Крайне необходимо сейчас закладывать фундаменты энергоугольных кластеров. Какая работа ведется в этом направлении?**

— Единственный путь снизить зависимость от конъюнктуры цен на мировом рынке — это развитие глубокой переработки угля на месте его добычи. В угле содержится огромное количество редкоземельных металлов — золота, серебра, олова, вольфрама, германия. Уголь — это сотни востребованных продуктов, стоимость которых на порядок выше, чем стоимость самого угля.

В Кузбассе планируется строительство крупных угледобывающих, энергетических и перерабатывающих комплексов.

Одно из преимуществ подобных комплексов — переход на самообеспечение электроэнергией,

снижение энергетической зависимости угольных предприятий от федерального рынка электроэнергии. Мы считаем, что в интересах государства стимулировать такую модернизацию отрасли, тем более что она снижает нагрузку на транспортную инфраструктуру, мы снимаем экспортную сырьевую зависимость.

— **Каковы ваши прогнозы на развитие ситуации в отрасли в целом?**

— В перспективе доля угля на рынке будет повышаться, и спрос на него в России в связи с изменением структуры запасов основных энергоносителей будет возрастать. Уголь значительно уступает природному газу и нефти по затратным и экологическим показателям его использования. Однако, по оценкам Международного энергетического агентства, при существующих темпах потребления разведанные запасы нефти будут исчерпаны уже через 30 лет, а газа — в ближайшие 50, в то время как запасов угля при самом интенсивном использовании хватит на 200 лет.

Перспективы развития мировой энергетики значительно зависят от ее ресурсной обеспеченности. В данном отношении угольная промышленность находится в гораздо лучшем положении, чем нефтяная и газовая промышленность, а следовательно, в долгосрочной перспективе является более предпочтительной отраслью ТЭК.

— **Какие меры поспособствуют преодолеть кризис?**

— Необходимо увеличение производительности труда инвестиций и инноваций, а также параллельно снижать финансовые, управленческие издержки. Это не говорит о том, что надо снижать объемы производства, сокращать персонал.

Требуется проводить преобразования, чтобы вывести предприятия на качественно новый уровень, отсеять все лишнее, расставить приоритеты, ввести жесткую финансовую и организационную дисциплину.

Один из наших главных резервов сегодня — это улучшение технологии добычи, развитие переработки угля. Ведь чем глубже переработка, тем уголь будет дороже.